



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

PROGRAM ROZVOJE OBCE ZUBŘÍ



NA OBDOBÍ LET
2026 - 2030

Úvod

Program rozvoje obce (dále jen "PRO") je dlouhodobý programový dokument vytyčující záměry obce na období 5 let. Jde tedy o dokument, který se neomezuje pouze na jedno volební období zastupitelstva obce. Jedná se o komplexní programový dokument, který formuluje strategii rozvoje celého území obce, včetně komunity a jejího fungování. Vzniká na základě styku s veřejností, soukromou sférou, občany, podnikateli, majiteli pozemků, odborníky, správou obce a státní.

PRO usiluje o dosažení rovnováhy mezi tím, co občané chtějí a tím, co je dosažitelné. Rovnováhy mezi dalším rozvojem a ochranou stávajících přírodních a kulturních hodnot.

PRO je důležitým nástrojem k upevnění pozice v regionu a posílení její konkurenceschopnosti. Je podkladem pro rozvojové aktivity a územní plánování v obci, ale v i regionu. Přispívá k tomu, aby obec efektivně využívala finanční prostředky jak z vlastního rozpočtu, tak i z vypsanych dotačních titulů. Dokument umožní představitelům obce koncepční plánování rozvoje obce.

PRO umožní obci:

- naplňovat dlouhodobé cíle a strategickou vizi obce,
- rozhodovat v zastupitelstvu v širším koncepčním rámci,
- koordinovat aktivity a zájmy subjektů působících v obci,
- prosazovat a chránit veřejný zájem,
- stanovit priority obce, místních obyvatel, podnikatelských subjektů a následně investičního programu,
- posílit sounáležitost mezi lidmi navzájem,
- posílit odpovědnost místních obyvatel za další rozvoj obce tak, aby přicházeli s konkrétními návrhy a řešením daného problému.

PRO musí vycházet ze sociálně ekonomické analýzy současného stavu, zhodnotit silné a slabé stránky obce, její rozvojové příležitosti a identifikovat existující rizika.

PRO obce Zubří je zpracován dle metodiky garantované Ministerstvem pro místní rozvoj ČR. Kompletní metodiky, včetně dalších nástrojů tvorby programů rozvoje obcí jsou k dispozici na www.obcepro.cz.

Dokumentem, bezprostředně navazujícím na tento program, by měl být operativní roční plán akcí, určených k realizaci na základě aktuálních možností obce.

A. ANALYTICKÁ ČÁST

A.1 Charakteristika obce

1. Území

Město Zubří se nachází v severovýchodní části Zlínského kraje, v okrese Vsetín, a spadá do správního obvodu obce s rozšířenou působností (ORP) Rožnov pod Radhoštěm. Zubří je součástí širšího regionu Valašska a i přes svou poměrně dobrou dopravní dostupnost k okresnímu i krajskému centru se vyznačuje znaky menšího sídla se samostatným hospodářským i komunitním zázemím.

Z geografického hlediska se jedná o město ležící v podhůří Moravskoslezských Beskyd, s přirozenou vazbou na okolní venkovské obce i turisticky atraktivní oblast Beskyd. Díky své poloze mimo hlavní dopravní tahy a větší aglomerace lze Zubří částečně charakterizovat jako území s prvky perifernosti, což může mít vliv na atraktivitu města pro nové obyvatele a investory.



Zdroj: mapy.cz

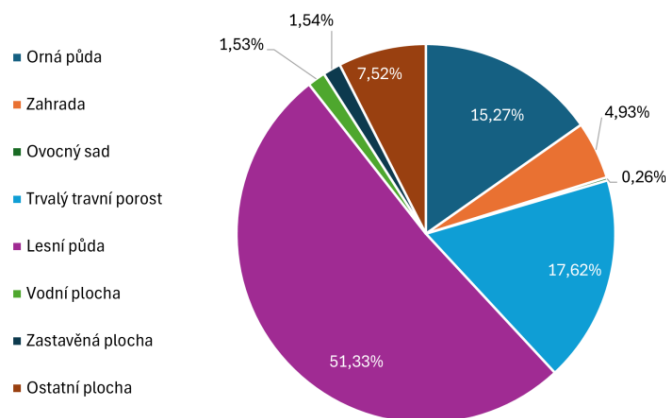
Tabulka č. 1: Základní údaje k 1. 1. 2025

Počet obyvatel	5 561 osob
Celková plocha území obce	28 835 311 m ²
Hustota zalidnění obce	192,83 obyvatel/km ²
Výměra orné půdy	4 334 360 m ²
Výměra zahrad	1 398 731 m ²
Výměra ovocných sadů	74 714 m ²

Výměra trvalých travních porostů	5 002 370 m ²
Výměra lesní půdy	14 570 661 m ²
Výměra vodních ploch	434 619 m ²
Výměra zastavěných ploch	435 731 m ²
Výměra ostatních ploch	2 134 125 m ²

Zdroj: Misys, vlastní zpracování

Graf č. 1: Procentuální podíl dle jednotlivých druhů půdy na celkové výměře



Zdroj: Misys, vlastní zpracování

2. Obyvatelstvo

Následující tabulka zachycuje vývoj počtu obyvatel města Zubří a jejich průměrného věku podle pohlaví, vždy k 1. lednu příslušného kalendářního roku.

Tabulka č. 2: Počet obyvatel a jejich průměrný věk k 1. 1. daného kalendářního roku

Rok	Počet obyvatel			Průměrný věk		
	celkem	muži	ženy	celkem	muži	ženy
2025	5561	2751	2810	43,3	42,3	44,3
2024	5549	2754	2795	42,9	41,9	43,9
2023	5532	2759	2773	42,7	41,7	43,7
2022	5450	2725	2725	42,8	41,7	43,8
2021	5535	2774	2761	42,6	41,6	43,6
2020	5547	2773	2774	42,2	41,1	43,4
2019	5540	2783	2757	42,1	41,0	43,1
2018	5557	2794	2763	41,6	40,4	42,8
2017	5553	2787	2766	41,3	40,2	42,3
2016	5579	2791	2788	41,0	39,9	42,0

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování

Demografický vývoj města Zubří v období let 2016 až 2025 lze označit za **relativně stabilní**, s mírnými výkyvy a bez zásadních zlomů. Počet obyvatel se pohyboval v rozmezí od 5 450 (2022) do 5 579 (2016), přičemž v posledních letech dochází k mírnému nárůstu. V roce 2025 je počet obyvatel téměř shodný s výchozím rokem.

V roce 2022 se počet obyvatel Zubří meziročně snížil z 5 535 na 5 450, což na první pohled působí jako výrazný odliv, ve skutečnosti však šlo především o administrativní korekci. V roce 2021 ČSÚ provedl sčítání lidí, domů a bytů nově zcela administrativně (z registrů), při kterém odstranil duplicitní a neplatné záznamy a aktualizoval údaje o těch, kteří změnili trvalé bydliště nebo se odstěhovali do zahraničí. V roce 2022 zase ČSÚ dopočítal do počtu obyvatel cizince (převážně uprchlíky z Ukrajiny).

Průměrný věk obyvatel se během sledovaného období zvýšil z **41,0 let** (2016) na **43,3 let** (2025), což představuje nárůst o **2,3 roku za 10 let**.

Tento vývoj odráží **postupné stárnutí populace**, typické pro většinu českých měst. Dlouhodobá stabilita počtu obyvatel tak kontrastuje s postupnými změnami ve **věkové a genderové struktuře**, kde lze pozorovat mírný růst podílu žen a zvyšování počtu seniorů.

Následující tabulka a graf znázorňují vývoj tří základních věkových skupin v letech 2016–2025:

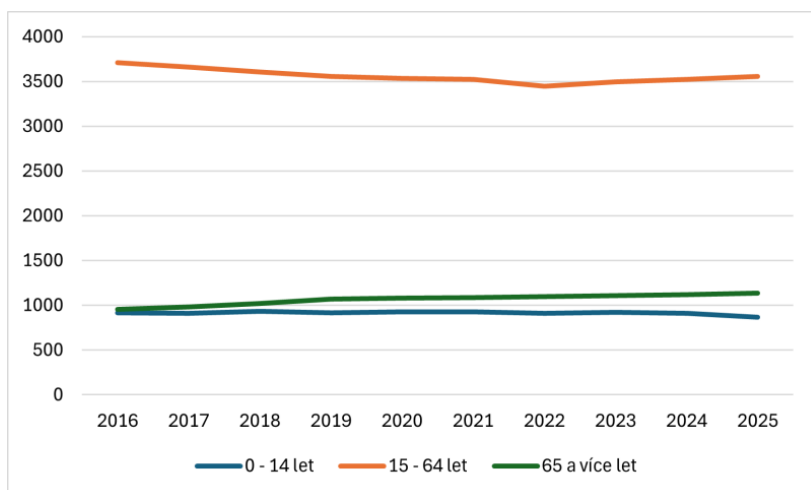
- **děti a mládež (0-14 let),**
- **ekonomicky aktivní obyvatelstvo (15-64 let),**
- **senioři (65 a více let).**

Tabulka č. 3: Struktura obyvatel podle věku v posledních 10 letech

Rok	0 - 14 let	15 - 64 let	65 a více let
2016	915	3708	956
2017	911	3659	983
2018	931	3606	1020
2019	917	3554	1069
2020	928	3536	1083
2021	926	3524	1085
2022	910	3444	1096
2023	924	3498	1110
2024	911	3521	1117
2025	867	3558	1136

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování

Graf č. 2: Struktura obyvatel podle věku v posledních 10 letech



Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování

Z vývoje věkového složení obyvatelstva města Zubří v letech 2016–2025 vyplývá několik dlouhodobě se projevujících trendů, které je důležité zohlednit při plánování budoucího rozvoje.

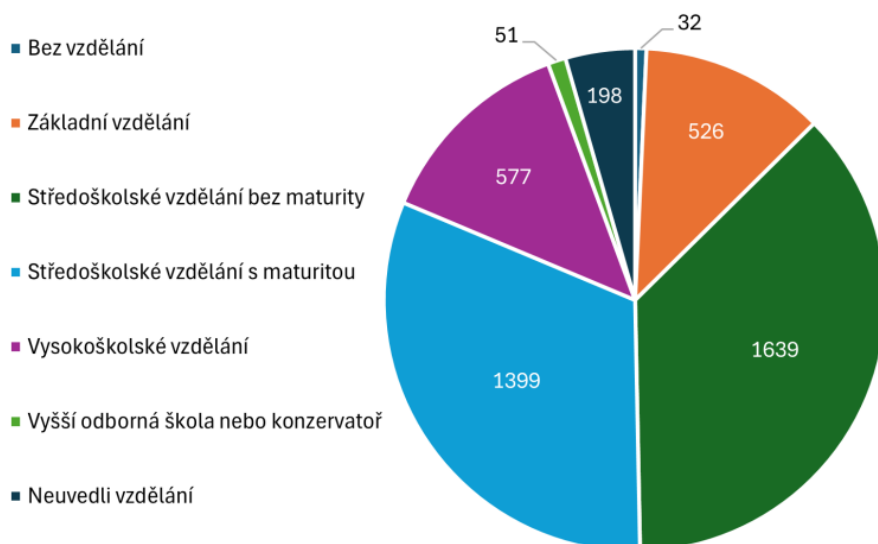
Počet dětí a mládeže ve věku 0–14 let zůstává po většinu sledovaného období relativně stabilní. Přesto je patrný mírný pokles – zatímco v roce 2016 bylo v této věkové skupině evidováno 915 osob, v roce 2025 je to již pouze 867. Tento úbytek může v nadcházejících letech ovlivnit využití školských zařízení a dostupnost aktivit pro děti a mladé rodiny.

Věková skupina 15–64 let, tedy obyvatelé v produktivním a ekonomicky aktivním věku, postupně klesá. Z původních 3 708 osob v roce 2016 se jejich počet snížil na 3 558 v roce 2025. Pokles o 150 osob během deseti let je významný zejména z hlediska udržitelnosti městských služeb, příjmů do veřejných rozpočtů a rozvoje místního trhu práce. I když v posledních letech dochází k mírnému oživení, celkový trend zůstává sestupný.

Naopak skupina obyvatel starších 65 let vykazuje trvalý růst. V roce 2016 čítala 956 osob, v roce 2025 již 1 136, což představuje nárůst o téměř 19 %. Stárnutí populace je patrné nejen z tohoto vývoje, ale také ze zvyšujícího se průměrného věku obyvatelstva. Tento trend přináší nové výzvy zejména v oblasti zdravotnictví, sociálních služeb a dostupnosti veřejné infrastruktury přizpůsobené seniorům.

Celkově lze konstatovat, že zatímco počet obyvatel zůstává v poslední dekádě stabilní, **mění se vnitřní struktura populace - mladých ubývá, počet lidí v produktivním věku klesá a seniorů přibývá.** Tyto změny je nezbytné zohlednit při strategickém plánování, rozvoji služeb i komunitního života v Zubří.

Graf č. 3: Vzdělanostní struktura obyvatel města Zubří v roce 2021



Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování

V roce 2021 vykazovalo město Zubří vzdělanostní strukturu odpovídající profilu stabilního menšího města s průmyslovým zázemím a dobrým přístupem ke střednímu a vyššímu vzdělání.

Největší podíl obyvatel tvoří osoby se **středoškolským vzděláním bez maturity (výuční list)** – celkem **1 639 osob**, což odpovídá silné řemeslné a technické tradici města. Druhou nejpočetnější skupinou jsou obyvatelé se **středoškolským vzděláním s maturitou** – **1 399 osob**, což svědčí o dobré dostupnosti středních škol v regionu a rostoucím důrazu na všeobecné nebo odborné vzdělání zakončené maturitou.

Vysokoškolské vzdělání má **577 osob**, tedy přibližně každá osmá osoba v evidovaném vzorku.

Základní vzdělání uvádí **526 osob**, zatímco **bez vzdělání** bylo evidováno **32 osob**. Malý počet osob s pouze základním nebo žádným vzděláním naznačuje relativně dobré pokrytí vzdělávacími možnostmi a poměrně nízkou míru sociálního vyloučení.

Tabulka č. 4: Pohyb obyvatel v obci Zubří v roce 2023

	Absolutně	Na 1 000 obyv.
Živě narození celkem	37	7‰
Zemřelí celkem	64	7‰
Přirozený přírůstek	-27	-5‰
Přistěhovalí celkem	148	27‰
Vystěhovalí celkem	104	19‰
Saldo migrace	44	8‰
Meziroční změna počtu obyvatel	17	3‰
Zdroj: ČSÚ		

Tabulka č. 5: Pohyb obyvatel v obci Zubří v roce 2023

	Míra porodnosti	Míra úmrtnosti	Přirozený přírůstek v přepočtu na 1000 obyvatel	Míra imigrace	Míra emigrace	Saldo migrace	Meziroční změna počtu obyvatel
Zubří	7‰	7‰	-5‰	27‰	19‰	8‰	3‰
ORP ROŽNOV POD RADHOŠTĚM	9‰	9‰	-3‰	27‰	24‰	3‰	1‰
Okres Vsetín	9‰	9‰	-2‰	26‰	23‰	3‰	1‰
Zlínský kraj	8‰	8‰	-2‰	28‰	25‰	3‰	0‰
ČR	8‰	8‰	-2‰	39‰	31‰	9‰	7‰
Zdroj: ČSÚ							

Zubří v roce 2023 demograficky mírně rostlo díky **kladnému migračnímu saldu**, které dokázalo vyvážit přirozený úbytek obyvatel. Ve srovnání s okolními oblastmi si město vede **nadprůměrně v migrační přitažlivosti**, ale čelí **vyššímu demografickému stárnutí** než širší region i celá ČR.

3. Hospodářství

Hospodářské prostředí města Zubří je charakterizováno stabilní podnikatelskou základnou, převahou drobného živnostenského podnikání a nízkou mírou nezaměstnanosti. V obci působí jak drobní podnikatelé a řemeslníci, tak několik středních a větších firem s dlouhodobou tradicí, zejména v oblasti výroby a služeb.

Tabulka č. 6: Ekonomické subjekty podle počtu zaměstnanců k 31. 12. daného roku

Rok	Celkem	neuveдено	bez zaměstnanců	v tom s počtem zaměstnanců						
				1 - 5	6 - 9	10 - 19	20 - 24	25 - 49	50 - 99	250 - 499
2024	606	68	445	59	8	16	4	2	2	1
2023	597	75	441	58	3	11	5	2	1	1
2022	601	85	431	62	4	10	4	2	2	1
2021	594	91	422	57	5	9	2	5	2	1
2020	589	87	420	59	5	9	3	3	2	1

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování

Počet ekonomických subjektů v Zubří v posledních pěti letech postupně narůstá. Zatímco v roce 2020 bylo v evidenci **589 aktivních podnikatelských subjektů**, v roce 2024 už jich bylo **606**, což představuje **celkový nárůst o 17 subjektů**. Tento trend potvrzuje mírné oživení podnikatelského prostředí a stabilitu místní ekonomiky.

Naprostou většinu tvoří podniky **bez zaměstnanců** – v roce 2024 jich bylo **445**, tedy více než **73 %** ze všech subjektů. Tento poměr ukazuje na dominanci **živnostenského podnikání a OSVČ**, což je pro

menší města typické.

Menší firmy s **1-5 zaměstnanci** tvoří stabilní skupinu, pohybující se okolo 57-62 subjektů. Ostatní velikostní kategorie podniků (zejména s 10 a více zaměstnanci) jsou zastoupeny výrazně méně a jejich počty zůstávají relativně stabilní. Například podniky s **10-19 zaměstnanci** kolísají mezi 9-16 subjekty, zatímco větší firmy s **25 a více zaměstnanci** jsou zastoupeny jen jednotkami – v roce 2024 například evidujeme jen **2 firmy se 50-99 zaměstnanci** a **1 firmu s 250-499 zaměstnanci**.

Tabulka č. 7: Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce a podíl nezaměstnaných osob

Rok	Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce		Podíl nezaměstnaných osob v %			Podíl nezaměstnaných osob v okrese Vsetín %			Podíl nezaměstnaných osob v ČR %		
	celkem	dosažitelní	celkem	muži	ženy	celkem	muži	ženy	celkem	muži	ženy
2024	119	113	3,21	3,6	2,8	4,41	4,58	4,22	4,1	3,81	4,4
2023	108	102	2,92	2,54	3,32	3,49	3,59	3,4	3,73	3,43	4,04
2022	96	93	2,7	2,84	2,55	3,53	3,58	3,49	3,72	3,37	4,1
2021	104	94	2,67	3,01	2,3	3,49	3,63	3,35	3,49	3,32	3,66
2020	120	112	3,17	3,94	2,34	3,96	4,25	3,65	4,02	3,93	4,11

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování

Město Zubří vykazuje v období let 2020 až 2024 stabilní a relativně nízkou míru nezaměstnanosti. V uvedených letech se podíl nezaměstnaných osob v obci pohyboval v úzkém rozmezí od **2,67 % (2021)** po **3,21 % (2024)**. Nejnižší nezaměstnanost byla zaznamenána v roce 2021, kdy se situace na trhu práce začala zotavovat po pandemickém období.

Nejvyšší hodnota v roce 2024 (3,21 %) přesto zůstává pod hranicí, kterou dosahoval **okres Vsetín (4,41 %)** i celá **Česká republika (4,1 %)**. Tento rozdíl je dlouhodobý a potvrzuje, že Zubří má oproti širšímu území **příznivější podmínky na trhu práce**.

Z hlediska pohlaví byly v Zubří většinu sledovaného období vyšší hodnoty nezaměstnanosti evidovány u mužů, s výjimkou roku 2023, kdy došlo k dočasnému zvýšení nezaměstnanosti u žen. V roce 2024 činila nezaměstnanost mužů **3,6 %**, zatímco u žen **2,8 %** – což je opět výhodnější výsledek než v okrese Vsetín i na republikové úrovni.

4. Infrastruktura

Infrastruktura tvoří základní předpoklad pro kvalitní život obyvatel, efektivní chod města i další rozvojové aktivity. Město Zubří disponuje základní dopravní, technickou i digitální infrastrukturou, která umožňuje relativně bezproblémový provoz a obslužnost území. Přesto existují oblasti, kde je potřeba dalšího zlepšení – ať už jde o stav místních komunikací, rozvoj cyklodopravy, modernizaci sítí nebo rozšíření vysokorychlostního připojení.

4.1 Dopravní infrastruktura

Zubří leží při silnici I/35 a je propojeno s městy Rožnov pod Radhoštěm a Valašské Meziříčí. Silniční síť tvoří kombinace krajských komunikací a místních obslužných cest. Místní infrastruktura zahrnuje chodníky, autobusové i vlakovou zastávku a parkovací kapacity.

- **Silniční doprava:** Stav některých místních komunikací vyžaduje rekonstrukce a opravy, zejména v okrajových částech města. Dopravní zatížení je nejvyšší na průtazích a u frekventovaných křižovatek.
- **Veřejná doprava:** Město je zapojeno do integrované dopravy Zlínského kraje. Spojení je zajištěno autobusovými linkami a železniční zastávkou na trati Valašské Meziříčí – Rožnov pod Radhoštěm.
- **Pěší a cyklistická doprava:** Chodníky jsou ve vybraných úsecích v nevyhovujícím technickém stavu, stejně tak je žádoucí rozvoj cyklostezek a bezpečných tras pro nemotorovou dopravu.
- **Parkování:** V některých částech města, zejména na sídlišti a v hustě zastavěných obytných zónách, dochází k nedostatku parkovacích míst. Situace je nejproblematictější v podvečerních hodinách. V některých případech dochází k parkování mimo vyhrazená místa, což vytváří dopravní komplikace a snižuje bezpečnost.

4.2 Technická infrastruktura

Město je napojeno na základní technické sítě – elektřinu, vodovod, kanalizaci i plynofikaci.

- **Vodovod a kanalizace:** Většina obyvatel je napojena na veřejný vodovod a kanalizaci. Dešťová kanalizace však není ve všech částech města dobudována. V okrajových lokalitách se místy využívají domovní studny a septiky.
- **Plynofikace:** Plyn je dostupný pro většinu domácností i podnikatelských subjektů. V některých lokalitách ale zůstává rozšíření plynovodu omezené.
- **Teplovody:** Na městském sídlišti funguje Centrální zásobování teplem (CZT), kdy z jedné centrální plynové kotelny je tepelná energie rozváděna potrubím do většiny bytových domů.

4.3 Digitální infrastruktura

Zubří má základní připojení k internetu ve většině domácností. V některých částech města je již dostupné **vysokorychlostní připojení (optické sítě)**, avšak pokrytí není plošné.

Zajištění rovného přístupu k rychlému internetu je důležité pro podporu podnikání, práce na dálku, školství i komunikace občanů s úřadem.

Město v posledních letech podporuje digitalizaci agendy, možnost online komunikace s občany i bezkontaktní služby.

5. Vybavenost obce

Vybavenost obce představuje úroveň a dostupnost veřejných služeb, které obyvatelům zajišťují základní životní standard a pohodlí. V této oblasti má město Zubří poměrně dobré předpoklady díky stabilní síti školských zařízení, zdravotní péče, kulturního a sportovního zázemí a také široké nabídce pro trávení volného času. Přesto i zde existují oblasti, které si vyžadují pozornost – například dostupnost některých specializovaných služeb, péče o seniory, rozvoj kulturní infrastruktury či přizpůsobení veřejných prostor měnící se demografií.

5.1 Školství

V Zubří fungují **dvě mateřské školy** – jedna v části **sídlišťe** a druhá v lokalitě **Staré Zubří**, které společně pokrývají potřeby předškolního vzdělávání ve městě. **Základní škola Zubří** je plně organizovaná (1.–9. ročník) a disponuje dostatečnou kapacitou i materiálním vybavením. Zajišťuje nejen výuku, ale i širokou nabídku volnočasových aktivit.

Základní umělecká škola v Zubří přímo nepůsobí, avšak **žáci mají možnost docházet do vybraných oborů ZUŠ z Rožnova pod Radhoštěm**, jejichž učitelé pravidelně dojíždějí do Zubří. Tím je alespoň částečně zajištěn přístup k uměleckému vzdělávání přímo v místě.

Střední školy v obci chybí, ale díky blízkosti měst Rožnov pod Radhoštěm, Vsetín a Valašské Meziříčí je nabídka středoškolského vzdělávání dobře dostupná v dojezdové vzdálenosti.

5.2 Zdravotnictví

Ve městě Zubří je zajištěna základní ambulantní zdravotní péče. Obyvatelům jsou k dispozici **praktický lékař pro dospělé, praktický lékař pro děti a dorost, zubní lékař, oční lékař** a také **gynekologická ordinace**. Ve městě se rovněž nachází **lékárna**, která zajišťuje běžnou distribuci léčiv, zdravotnických pomůcek i odborné poradenství.

Z hlediska dostupnosti základní péče je Zubří dobře pokryto. Pro specializovaná vyšetření nebo hospitalizaci však obyvatelé nadále využívají zdravotnická zařízení v okolních městech – zejména Rožnov pod Radhoštěm, Vsetín nebo Valašské Meziříčí.

Sociální oblast je v Zubří zastoupena zejména prostřednictvím **pečovatelské služby**, která pomáhá seniorům a osobám se sníženou soběstačností v domácím prostředí. Do budoucna je žádoucí posílit nabídku služeb denní péče, komunitních center nebo zařízení typu odlehčovací služby, protože potřeba těchto kapacit poroste s postupným stárnutím populace.

5.3 Kulturní a společenské zázemí

Zubří má bohatou spolkovou a kulturní tradici. Město mimo jiné disponuje **kulturními domy, knihovnou, muzeem** mapujícím historii regionu a multifunkční **sportovní halou**, která se v posledních letech pravidelně (minimálně jednou ročně) využívá i pro pořádání velkých koncertů. Prostor muzea slouží nejen k trvalým expozicím, ale i k dočasným výstavám a vzdělávacím programům.

Na jaře 2024 byl po rozsáhlé rekonstrukci znovu slavnostně otevřen kulturní dům **Klub Zubří**, který nyní nabízí moderní a elegantní interiéry vybavené špičkovou technikou. V předsálí návštěvníci ocení prostorné foyer s možností občerstvení, v hlavním sále pak pohodlná sedadla, vynikající akustiku a promítací plátno. Do provozu bylo uvedeno také **kino**, ve kterém můžeme pravidelně promítat i nové filmové premiéry.

V patře kulturního domu se nachází **malý sál** vybavený zrcadly a pódiem, který je ideální pro pořádání **školení, workshopů či cvičebních lekcí**.

Spolková činnost v Zubří je velmi pestrá – od sportovních klubů až po sdružení zachovávající lidové tradice.

Město je známé svými tradičními akcemi, jako je kácení máje či oslavy Dne města.

5.4 Sportovní a volnočasové aktivity

Zubří nabízí pestrou síť sportovišť a rekreačních zón, které pokrývají zájmy širokého spektra obyvatel:

- **Sportovní hala** - moderní víceúčelová hala slouží převážně házenkářskému klubu HC ROBE Zubří, ale minimálně jednou ročně hostí i velké koncerty a další veřejné akce.
- **Fotbalové hřiště včetně tréninkového hřiště** - travnaté hřiště s tribunou pro domácí i přátelské zápasy
- **Polyfunkční centrum** - multifunkční prostor vhodný pro různé sporty (basketbal, volejbal, florbal) a venkovní workoutové hřiště
- **Dětská hřiště** - rozmístěná v obytných čtvrtích
- **Tenisové kurty** - venkovní kurty s antukovým povrchem, přístupné veřejnosti i pro organizované turnaje
- **Sokolovna** - tělocvična využívaná pro gymnastiku, cvičení seniorů, společenské akce, stolní tenis, zázemí pro šachisty a také pro tělovýchovné aktivity žáků místních škol
- **Sportovní hala** - moderní víceúčelová hala slouží převážně házenkářskému klubu HC ROBE Zubří, ale minimálně jednou ročně hostí i velké koncerty a další veřejné akce.
- **Multifunkční areál Zubří** - wellness, venkovní koupaliště, fitcentrum, kuželna a kavárna s dětským koutkem. MA pravidelně pořádá akce, sezónní programy a v neposlední řadě i letní tábory.
- **Areál TJ Lesany** - venkovní hřiště s novým povrchem včetně budovy šaten, sloužící především házenkářskému klubu TJ Lesany.

6. Životní prostředí

Kvalita životního prostředí je klíčovým předpokladem zdravého a udržitelného rozvoje města. Zubří leží v podhůří Beskyd, obklopeno bohatými lesy a obvykle čistým vzduchem, přesto však i zde platí, že při severním a severovýchodním proudění jsme vystaveni emisím z průmyslových center Ostravsko-karvinské aglomerace a polské části Horního Slezska. Současně musíme řešit výzvy spojené s odpadovým hospodářstvím, ochranou vodních toků a údržbou městské zeleně.

Lesní porosty pokrývají více než 50 % katastru Zubří, což z nich činí dominantní prvek krajiny s vysokou ekologickou a rekreační hodnotou. V posledních letech však byly rozsáhlé smrkové porosty postiženy lýkožroutem smrkovým, což vedlo k jejich kácení. Nyní probíhá postupná obnova lesa zaměřená na výsadbu smíšených kultur – buků, jedlí, dubů a dalších domácích druhů odolnějších vůči suchu i škůdcům.

Část katastru obce spadá pod ochranné pásmo CHKO Beskydy, přičemž nejrozsáhlejší je III. zóna, vyhrazená pro hospodářsky využívané lesy a tradiční louky a pastviny. V méně zastoupené II. zóně se nacházejí málo pozměněné lesní porosty a polopřirozené louky a pastviny s častým výskytem chráněných druhů (lokality Pod Ostrým, Machulky, Lipůvka, Na Kopci, Zemanky). Souvisle zastavěné území Horního konce a Starého Zubří leží ve IV. zóně, zatímco I. zóna – přírodě blízké lesní ekosystémy v nejbližším okolí vrcholu Kamenárky – je zastoupena pouze okrajově. Díky této struktuře může Zubří kombinovat standardní lesní hospodaření s principy CHKO, a to od výsadby původních dřevin a obnovy přirozených biotopů až po budování naučných stezek ve spolupráci s ochránci přírody.

Veřejné prostory Zubří zahrnují nejen lesy, ale také stromořadí, zelené pásy kolem obytných čtvrtí i veřejných budov, jejichž vzhled a funkčnost je třeba pravidelně obnovovat – od údržby laviček a doplnění informačních tabulí až po výsadbu medonosných rostlin a původních dřevin. V oblasti odpadového hospodářství město zajišťuje pravidelný sběr smíšeného i separovaného odpadu, přičemž klade důraz na zvyšování míry recyklace a minimalizaci skládkovaného odpadu. Je žádoucí pokračovat v osvětě a zvyšování míry třídění.

Největším vodním tokem protékajícím město Zubří v jeho jižní části od východu k západu je řeka Rožnovská Bečva. Stejně tak od východu k západu protíná katastr města uměle vytvořené koryto Zuberského náhonu. Městem Zubří dále protékají od severu k jihu tři vodní toky (Starozuberský potok, Hodorfský potok a Hamerský potok), které jsou pravostrannými přítoky Rožnovské Bečvy.

Největší vliv, a nutno říct že negativní, má na vodní toky ve městě Zubří postupující globální změna klimatu. Čím dál tím častěji se tak v průběhu roku setkáváme s extrémními stavy počasí ve formě přivalových dešťů nebo období dlouhotrvajícího sucha. Stále častěji se pak stává, že v rámci jednoho roku se ve vodních tocích vyskytnou povodňové situace anebo naopak jejich koryty protéká jen nepatrné množství vody. Takovéto extrémní výkyvy mají samozřejmě fatální dopad na život ve vodních tocích.

Zásadní a opět negativní vliv na vodní organismy má také pokácení břehových porostů v některých úsecích vodních toků. V těchto částech toků vystavených celodenně slunečním paprskům dochází k výraznému nárůstu teploty vody, což snižuje množství kyslíku rozpuštěného ve vodě, a zároveň dochází k zarůstání koryt toků bylinami.

Rovněž nedostatečná údržba koryt toků se nepříznivě podepsala na jejich stavu. Například příčné prahy z kulatiny se postupem času bez náhrady rozpadly. Přitom tyto jednoduché spádové stupně snižovaly rychlost proudění vody a podporovaly její provzdušňování.

7. Správa obce

Správa města Zubří se opírá o městský úřad, který zajišťuje efektivní poskytování služeb občanům a transparentní hospodaření s veřejnými prostředky. Orgány obce tvoří zastupitelstvo, rada města a starosta, přičemž ke specifickým oblastem jsou zřízeny komise a výbory.

Zastupitelstvo města má 21 členů, kteří volí radu města o 7 členech.

Městský úřad je rozčleněn do několika odborů, a to odbor hospodářsko-správní, ekonomický, výstavby, kultury a sportu a kancelář starosty.

Město spolupracuje se sousedními obcemi v mikroregionech Vsetínsko a Rožnovsko a je aktivním členem Místní akční skupiny Rožnovsko. Díky těmto partnerství získává Zubří dotační prostředky, které využívá na projekty lokálního rozvoje, rozšíření infrastruktury, ochranu přírody či podporu cestovního ruchu.

Veřejné zápisy a usnesení rady i zastupitelstva jsou přístupné na portálu usneseni.cz, občané navíc mohou průběžně sledovat hospodaření města prostřednictvím rozklikávacího rozpočtu na webových stránkách města a každoročně se aktivně zapojit do participativního rozpočtu.

Tabulka č. 8: Vývoj rozpočtového hospodaření v letech 2015–2024 v tis. Kč

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Daňové příjmy	64 076	70 511	76 605	84 698	92 882	85 897	93 038	104 323	119 266	120 052
Nedaňové příjmy	17 216	18 918	20 030	23 131	19 193	13 025	13 177	14 979	18 111	19 293
Kapitálové příjmy	276	163	314	9 680	56	212	323	253	12	23
Neinvestiční přijaté dotace	3 864	3 090	4 601	4 342	13 119	14 000	8 806	3 894	7 722	2 772
Investiční přijaté dotace	1 765	394	75	13 727	1 581	10 109	23 273	15 276	28 408	3 338
Příjmy	87 196	93 076	101 626	135 579	126 831	123 242	138 616	138 725	173 520	145 478
Běžné výdaje	60 098	60 310	63 067	65 651	58 669	73 460	72 327	82 644	93 020	117 094
Kapitálové výdaje	16 679	20 435	40 082	73 720	134 982	58 483	69 305	51 468	100 005	40 733
Výdaje celkem	76 777	80 744	103 149	139 371	193 651	131 942	141 632	134 111	193 025	157 826
Saldo příjmů a výdajů	10 420	12 331	-1 523	-3 793	-66 820	-8 701	-3 016	4 613	-19 505	-12 348
Podíl kapitálových výdajů	21,72%	25,31%	38,86%	52,89%	69,70%	44,32%	48,93%	38,38%	51,81%	25,80%
Podíl běžných výdajů na celkových příjmech	68,92%	64,80%	62,06%	48,42%	46,26%	59,61%	52,18%	59,57%	53,61%	80,49%

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování

Daňové příjmy města Zubří rostly dlouhodobě velmi stabilně. V roce 2020 však došlo k meziročnímu poklesu, což odráží hospodářské dopady pandemie COVID-19 a související fiskální úlevy. Následné oživení se projevilo výrazným skokem v letech 2021–2022 a pokračovalo až na 119 266 tis. Kč v roce 2023. Mezi lety 2023 a 2024 daňové příjmy prakticky stagnovaly – vzrostly jen o 786 tis. Kč.

Transfery, tedy souhrn neinvestičních i investičních dotací, představují v rozpočtu Zubří významnou a vysoce proměnlivou složku příjmů, která má přímý dopad na rozsah i strukturu výdajů. Například v letech 2018 až 2023 dotace dosahovaly více než 10-20 % celkových příjmů, což umožnilo realizovat rozsáhlé investiční projekty. Naopak v letech, kdy dotace klesly (např. na pouhých 4 % příjmů v roce 2024), se muselo město více opřít o vlastní daňové příjmy a snížit kapitálové výdaje, které v roce 2024 klesly na 25,8 % z celkových výdajů. Tato výrazná kolísavost transferů přímo ovlivňuje investiční možnosti města a zdůrazňuje potřebu dlouhodobého plánování dotačních strategií a vybudování dostatečných vlastních rezerv.

A.2 Východiska pro návrhovou část

Zhodnocení plnění předchozího programu rozvoje obce 2021 - 2025.

Cíl č. 1 Spokojený a klidný život obyvatel obce

Opatření 1. 1. Bezpečnost a informovanost

Opatření mělo řešit problematiku prevence kriminality a omezení projevů sociálně patologického chování, zaměřit se na zvýšení informovanosti a osvěty v oblasti bezpečnosti, při krizových situacích a v oblasti bezpečnosti silničního provozu.

- Rozšíření městského kamerového systému na objektu sportovní haly, v areálu Pod Hůrkou, v Multifunkčním areálu a na budově Klubu Zubří.
- Spolupráce s MP Rožnov na základě veřejnoprávní smlouvy. MP Zubří nevznikla.
- V roce 2021 úprava dopravního řešení křižovatky před MěÚ a základní školou, které zvýšily bezpečnost provozu a zejména chodců.
- V roce 2024 byl realizován Propojovací chodník od rozcestí na Staré Zubří k průmyslové zóně. V druhé polovině roku 2025 byl realizován Propojovací chodník na Starém Zubří od autobusové zastávky Vlkoprdu po zastávku U hřiště, a také chodník na Horním konci od Traktorky po bývalý COOP.
- Transparentní finance: rozklikávací rozpočet na webu.
- Digitalizace místního rozhlasu a varovného systému.
- Pravidelné nákupy a obnova výstroje a výzbroje dle potřeb a požadavků jednotek. Pro JSDH I byl nakoupen osobní automobil Suzuki Jimmy. V areálu JSDH II bylo rekonstruováno sociální zařízení, opraven plot a venkovní posezení.

Opatření 1.2 Sociální služby

Opatření se zaměřilo na zachování a rozšíření terénních a dalších sociálních služeb zaměřených na seniory a potřebné občany, na podporu a dlouhodobou udržitelnost.

- Stabilní dotační podpora služeb. Od roku 2020 je provozována dětská skupina (mikrojesle) ve spolupráci s Místní akční skupinou.
- Od roku 2020 je v provozu služba Senior taxi (nyní zaregistrováno přes 400 lidí). Od roku 2024 je pro tuto službu využíván elektromobil Hyundai Kona.
- V roce 2022 byl vystaven Komunitní dům pro seniory a Lékařský dům, které jsou plně využívány nájemci.
- S účinností od roku 2020 se město Zubří zapojilo v oblasti sociální podpory k Mikroregionu obcí Rožnovsko.

Opatření 1.3 Školství a vzdělávání

Opatření mělo zlepšit materiálně technické zázemí a vybavení školských zařízení, podporovat různé formy práce s dětmi a mládeží v těchto zařízeních i v činnosti neziskových organizací, vzdělávání a osvětu v oblasti všech věkových skupin.

- Modernizace vzdělávacích programů se vyhodnocuje a probíhá prakticky každý rok - v rámci ŠVP (školního vzdělávacího programu). Školy průběžně využívají možnosti získání finančních prostředků z příslušných operačních programů.
- Postupně jsou rekonstruovány sociální zařízení v obou budovách ZŠ i v MŠ.
- Je zpracován projekt Venkovní učebny a parkoviště u budovy ZŠ TGM a v roce 2023 byl realizován projekt Obnovy školního hřiště.
- Průběžně jsou instalovány venkovní žaluzie na školních budovách. Do kuchyně ZŠ bylo pořízeno nové vybavení.
- Od roku 2016 probíhá Virtuální univerzita 3. věku pod záštitou České zemědělské univerzity. Studium navštěvuje průměrně 6 studentů, všichni úspěšně absolvují testy a zkoušky.

Opatření 1.4 Kultura, sport, volný čas

Opatření mělo zkvalitnit nabídku kulturního a sportovního vyžití, relaxačních a pohybových aktivit, včetně vybudování kvalitní infrastruktury v této oblasti s ohledem na podporu zdravého životního stylu, prevenci civilizačních chorob a sociálně patologických jevů u dětí a mládeže.

- Knihovna se neustále rozvíjí v oblasti moderních technologií (virtuální realita, e-knihy i audio knihy). Zapojení knihovny do celorepublikové akce Bookstart/S knížkou do života. Několikrát ročně se koná akce Budulínci na podporu rozvoje čtenářství.
- V roce 2024 byl otevřen nově zrekonstruovaný Klub Zubří. Klub je vybaven nejmodernější technologií osvětlení a zvuku a nabízí multifunkční možnosti využití.
- Ve spolupráci s Mikroregionem obcí Rožnovsko je realizován Valašský letňák, kromě toho drobné letní akce.
- Pravidelná podpora v rámci Programové podpory města.
- Každoročně probíhá pestrý kulturní program divadel, jednorázových akcí a koncertů.
- Byly zpracovány projekty na výstavbu Tréninkové haly a na rekonstrukci Kulturního domu na Starém Zubří.
- V roce 2024 byla zhotovena nová otopná soustava v šatnách TJ Lesany včetně nového zdroje vytápění a v roce 2025 byl na hřišti TJ Lesany obnoven pryžový povrch včetně lajnování.
- V roce 2025 byl opraven povrch ve velkém a malém sále v Sokolovně a vyměněno kobercové obložení za dřevěné.
- Průběžně jsou dle potřeby obnovovány prvky na dětských na hřištích a v Polyfunkčním centru bylo vytvořeno nové hřiště na plážový volejbal.
- V roce 2024 bylo vybudováno psí hřiště.
- Bylo vybudováno fotbalové tréninkové hřiště s umělým povrchem včetně osvětlení a technického zázemí.

Cíl č. 2 Rozvoj infrastruktury města

Opatření 2. 1. Bydlení a výstavba (vč. technické infrastruktury)

Opatření zajišťovalo vybudování nové infrastruktury (včetně parkovacích míst), zlepšení rozvoje bydlení ve městě a jeho místních částech a možnost výstavby nových rodinných domů.

- V posledních letech bylo realizováno Prodloužení vodovodu Pod Obecníkem a Nad Točnou, Vodovodu Čertoryje a Pod Javorníkem, a to včetně čerpacích stanic.
- V posledních letech byly realizovány Kanalizace Nádražní a Hamerská.

- Došlo k modernizaci vnitřních prostor Sportovní haly včetně reklamních panelů, hlediště, světelných tabulí.
- Byla rekontruována a rozšířena Smuteční obřadní síň.
- Byla zrekontruována část budovy bývalé lékárny na ordinaci gynekologie a provoz masérny.
- Byly zpracovány zastavovací studie v lokalitách Stříbrník a Nivy.
- Byla zpracována studie k výstavbě Bytových domů na Sídlišti.
- Byl zpracován projekt na Přestavbu kotelny v Domě služeb na hasičskou zbrojnici.
- Průběžně se provádí opravy a rekonstrukce budov v majetku města.
- Průběžně je prováděna modernizace a výstavba optických sítí pro vysokorychlostních připojení.

Opatření 2. 2. Dopravní infrastruktura

Opatření řešilo problematiku rekonstrukcí, údržby a budování místních komunikací. Zdůraznilo vyřešení dopravního napojení na silnici I/35.

- Průběžné opravy komunikací a chodníků, mostů a lávek, i za pomoci dotací.
- Byla rekontruována lávka u Sokolovny a realizována nová lávka na Starém Zubří. V roce 2025 byly započaty práce na opravě mostu v Čertoryjích.
- Byla zpracována odborná studie stavu mostů a lávek v majetku města.
- Byla vybudována nová parkoviště u MŠ na Sídlišti, u MA Zubří a rozšířeno parkoviště u některých bytových domů.
- Rozšíření inženýrských sítí v lokalitě Traktorka.

Opatření 2. 3. Zaměstnanost a podpora podnikání

Nezaměstnanost je v posledních letech na nízké úrovni.

- Město pravidelně vytváří několik pracovních míst pro sezónní pracovníky.
- Město průběžně spolupracuje s podnikateli.

Opatření 2. 4. Cestovní ruch

Opatření se zaměřilo na zatraktivnění města a jeho okolí pro turistický a cestovní ruch.

- Probíhá propagace v tisku, médiích a na sociálních sítích.
- Byly vybudovány naučné stezky, přístřešky při turistické trase, odpočívadlo na cyklostezce Bečva.

Cíl. č. 3. Ochrana, tvorba a péče o životní prostředí

Opatření 3. 1. Vzhled města a životní prostředí

Opatření mělo vést ke zlepšení vzhledu města, ochraně a tvorbě životního prostředí a ochraně osob a jejich majetku před živelnými pohromami.

- Průběžná výsadba a údržba zeleně, zavedeno mozaikové sečení.

- Spolupráce s Lesy ČR na vhodné podobě koryt potoků v katastru města neprobíhá uspokojivě.
- Silná úroveň třídění odpadů, nově byl zaveden sběr kuchyňských olejů. Úpravy svozových míst probíhají průběžně, byl zefektivněn sběr biologického odpadu.
- Byly zrealizovány zadržovací tůňky k udržení vody v krajině na lesních pozemcích.
- Vypracován projekt k výstavbě Klidového centra.

Opatření 3. 2. Snížení vlivu dopravy na životní prostředí

Opatření omezuje negativní vlivy dopravy na životní prostředí a život obyvatel ve městě.

- Byla vybudována nová veřejná elektronabíječka u Klubu a elektronabíječka Pod Hůrkou pro potřeby města.
- Požadavky na dopravní řešení se řeší individuálně v rámci platné legislativy a potřeby.

Program rozvoje obce 2021–2025 lze hodnotit jako převážně úspěšný. Podařilo se naplnit většinu stanovených cílů, realizovat klíčové projekty a zároveň průběžně doplňovat nové aktivity reagující na aktuální potřeby obyvatel.

Na druhou stranu některé záměry nebyly z kapacitních či finančních důvodů naplněny a některé projekty zůstaly pouze v projektové přípravě.

Přesto lze konstatovat, že město naplnilo podstatné cíle a vytvořilo pevný základ pro navazující programové období 2026–2030.

SWOT analýza

Silné stránky

- **Bezpečnost**
Spolupráce s Policií, postupná výstavba chodníků.
- **Odpadové hospodářství**
Rozvinutý systém sběru tříděného odpadu a jeho zodpovědného využívání občany.
- **Dobrá dopravní dostupnost**
Město Zubří má dobrou dopravní dostupnost k okolním městům, což podporuje mobilitu obyvatel.
- **Stabilní demografický vývoj**
Populace Zubří vykazuje relativně stabilní demografický vývoj, což je pozitivním znakem pro místní trh práce a podnikání.
- **Široká nabídka volnočasových aktivit**
Město Zubří nabízí různorodé volnočasové aktivity a sportovní zařízení, což přispívá k vysoké kvalitě života obyvatel a podporuje komunitní život.
- **Dostatečné školské vybavení**
Město disponuje dětskou skupinou, dvěma mateřskými školami a základní školou s kapacitou a vybavením, které odpovídají potřebám obyvatel. To podporuje dostupnost vzdělání pro děti a mladé rodiny v regionu.
- **Zemědělství**
Rozsáhlé území k využití pastevectví, chovu skotu a ovcí. V jižní úrodnější části obce pěstování zemědělských plodin.
- **Zaměstnanost**
Město Zubří se může pochlubit nízkou mírou nezaměstnanosti, která se v posledních letech pohybuje pod průměrem okresu i celé ČR, což je znakem zdravého hospodářství. Možnost pracovních příležitostí v místě bydliště a jeho blízkém okolí, přítomnost menších živnostníků.
- **Občanská vybavenost a služby**
Zdravotnictví - široká základní ambulantní péče, lékárna. Obchody s potravinami, pošta, knihovna. Služba senior taxi.
- **Kultura a sport**
Aktivní spolkový život, tradiční kulturní akce, zázemí pro konání kulturních akcí a pro sport.
- **Technická, dopravní a digitální infrastruktura**
Plynofikace, vodovody, kanalizace, kabelová televize, digitální rozhlas. Autobusová a železniční doprava. Cyklostezky a cyklotrasy. Základní digitální pokrytí, v některých částech města dostupnost vysokorychlostního připojení.
- **Přírodní a environmentální kapitál**
Lesy, čisté ovzduší, rozsáhlé plochy zeleně, CHKO Beskydy. Rožnovská Bečva a její přítoky činí krajinu atraktivní.

Slabé stránky

- **Stárnutí populace**
Zubří čelí stárnutí populace, což bude vyžadovat přizpůsobení služeb pro seniory a vytváření strategií pro podporu mladých rodin.
- **Opravy a údržba**
Rostoucí potřeba údržby a oprav majetku města - budovy, komunikace, chodníky, mosty a lávky.
- **Infrastruktura**
Neupravená koryta potoků. Nedostatek parkovacích míst na území města. Nevyhovující technický stav starších chodníků. V okrajových částech obce nedostupnost veškeré infrastruktury. Nedostatečné pokrytí signálu mobilních operátorů.
- **Odlehlé lokality**

Velká rozloha města, roztříštěnost individuální výstavby a s tím spojená nákladná údržba odlehlých lokalit.

- **Skladba půdy**
Půda je jílovitá, kamenitá, nepropustná a méně úrodná.
- **Služby**
Nízká nabídka služeb. Stávající služby jsou mnohdy málo využívány. Absence městské policie.
- **Vybavenost obce**
Absence zařízení pro seniory s celodenní pečovatelskou službou. Nedostatečná kapacita zařízení ke krátkodobému ubytování. Nedostatečná bezbariérovost veřejně přístupných objektů. Malá četnost autobusových spojů.
- **Kulturní dědictví**
Zmapování božích muk a jejich osvěta včetně údržby.
- **Technické služby a sběrný dvůr**
Absence samostatných technických služeb a sběrného dvoru ve správě města.
- **Životní prostředí**
Rozsáhlé poškození stromů jmelím. Absence členění rozsáhlých ploch formou alejí a stromořadí. Parkování na zelených plochách.
- **Individuální bydlení**
Nevyužití stávající kapacity pozemků určených k zástavbě schválených v územním plánu.

Příležitosti

- **Spolupráce**
Spolupráce s partnerskými městy, s Mikroregiony, MAS a ORP, podnikatelskou sférou a spolky.
- **Vybavenost obce, společenský život**
Podněcování zájmů dětí a mládeže o kulturu a sport. Zkvalitnění výukových prostor v ZŠ a MŠ.
- **Rozvoj turistického ruchu**
Poloha Zubří v blízkosti turisticky atraktivních lokalit Beskyd nabízí příležitosti pro rozvoj turistického ruchu, což může přitáhnout nové investice a návštěvníky.
- **Možnosti využití dotačních titulů**
Město se může ucházet o různé dotační prostředky na rozvojové projekty, což může podpořit infrastrukturu a místní podnikání.
- **Podpora digitalizace**
Město Zubří podporuje digitalizaci veřejných služeb, což zlepšuje dostupnost informací a služeb pro obyvatelskou základnu.
- **Možnost rozšíření podnikatelského sektoru**
Rostoucí počet ekonomických subjektů v Zubří naznačuje příležitost pro rozvoj a diversifikaci místní ekonomiky. Nové firmy mohou posílit konkurenceschopnost a nabídku pracovních míst.
- **Zlepšení participace občanů**
Město implementuje participativní rozpočet, což podporuje aktivní zapojení občanů do rozhodování a plánování rozvoje města. To může vést ke zlepšení vztahů mezi občany a vedením města.
- **Ekologické obnovy lesních porostů**
V důsledku správy nově vysázených a odolnějších druhů dřeva proti škůdcům se Zubří snaží obnovovat lesní porosty, což může pozitivně ovlivnit životní prostředí a stabilitu ekosystémů.

Hrozby

- **Zaměstnanost**
Levná pracovní síla ze zahraničí, migrace. Legislativní překážky u zaměstnavatelů. Nestabilita zaměstnavatelů.
- **Odliv mladých lidí do větších měst**
Mladí obyvatelé mohou hledat lepší příležitosti ve větších městech, což může zvyšovat

demografický tlak na stárnoucí populaci Zubří.

- **Turistická konkurence**

V blízkosti Zubří se nachází turisticky atraktivnější lázeňské město Rožnov p. R.

- **Demografické změny**

Zvyšující se podíl seniorů v populaci vyžaduje více zdrojů a služeb zaměřených na tuto věkovou skupinu, což může zatížit místní rozpočet. Úbytek ekonomicky aktivního obyvatelstva.

- **Klimatické změny**

Úbytek spodních vod, srážky formou přivalových dešťů a hrozba povodní, přeměna zeleně a invaze nepůvodních živočichů a rostlin.

B. NÁVRHOVÁ ČÁST

B.1 Strategická vize

















Město Zubří je moderním, otevřeným a přívětivým místem pro život všech generací. Chceme, aby si naše město zachovalo svou **valašskou identitu, tradice a přátelskou atmosféru**, a současně se rozvíjelo v duchu **udržitelnosti, inovací a solidarity**.

B.2 Cíle, opatření a aktivity

 Vysoká důležitost  Střední důležitost  Nízká důležitost

Cíl 1.: „Spokojený a klidný život obyvatel města“

Naplněním tohoto cíle dosáhnout vyššího pocitu bezpečí obyvatel, realizovat opatření ke zlepšení dostupnosti služeb, které povedou ke zvýšení vzdělanosti a informovanosti občanů, kvalitního kulturního, společenského a sportovního života, a širokého zapojení všech do dění ve městě.

Opatření : „Bezpečnost a informovanost“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
 „Vytváření rezerv pro řešení případných krizových situací“	2026 - 2030		1000	Vlastní
 „Zefektivnění spolupráce s Městskou policií Rožnov p. R. a PČR“	2026 - 2030		500	Vlastní
 „Kvalitní zabezpečení chodu JSDH“	2026 - 2030		13000	Vlastní + externí
 „Zvýšení bezpečnosti instalací kamerového systému na školy, školky a veřejné budovy“	2027 - 2029		500	Vlastní
Opatření : „Sociální služby“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
 „Provoz senior taxi“	2026 - 2030		5000	Vlastní
 „Podpora organizací provozujících sociální činnost v rámci Mikroregionu Rožnovsko“	2026 - 2030		5000	Vlastní
 „Zajištění provozu domu s pečovatelskou službou“	2028 - 2030		4000	Vlastní + externí
 „Spolupráce s Charitou VM v KODUS“	2026 - 2030		400	Vlastní
Opatření : „Školství a vzdělávání“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
 „Postupné zkvalitňování výukových prostor, vybavení tříd“	2026 - 2030		12000	Vlastní + externí
 „Vzdělávání seniorů - VU3V“	2026 - 2030		100	Vlastní
 „Dopravní řešení před ZŠ TGM“	2026 - 2027		15000	Vlastní + externí
 „Rekonstrukce sociálního zařízení ZŠ Hlavní 70“	2027 - 2028		6000	Vlastní
 „Rekonstrukce kotelny ZŠ Hlavní 70“	2027 - 2028		5000	Vlastní
 „Revitalizace zahrady u ZŠ TGM“	2028 - 2029		7500	Vlastní + externí
 „Venkovní žaluzie ZŠ Hlavní 70“	2026 - 2026		500	Vlastní
 „Automobil pro ZŠ“	2026 - 2026		700	Vlastní + externí

✓ „Rekonstrukce střechy a schodiště na ZŠ TGM“	2027 - 2028		700	Vlastní
Opatření : „Kultura, sport a volný čas“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
⬆ „Rekonstrukce Kulturního domu na Starém Zubří“	2027 - 2029		20180	Vlastní + externí
— „Rekonstrukce dětských hřišť“	2026 - 2030		2000	Vlastní + externí
— „Rekonstrukce šaten TJ Lesana“	2029 - 2030		8600	Vlastní + externí
✓ „Podpora spolkové a sportovní činnosti“	2026 - 2030		2500	Vlastní
⬆ „Vybudování zázemí v Klidovém centru“	2026 - 2027		30000	Vlastní + externí
— „Oprava cyklostezky“	2026 - 2026		1500	Vlastní + externí
✓ „Výstavba tréninkové haly“	2029 - 2030		170000	Vlastní + externí
⬆ „Participativní projekty“	2026 - 2030		2500	Vlastní

Cíl 2.: „Rozvoj infrastruktury města“

Opatření : „Výstavba budov a sítí“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
⬆ „Hasičská zbrojnice v Domu služeb“	2026 - 2028		28000	Vlastní + externí
✓ „Rozšíření hřbitova“	2026 - 2029		10000	Vlastní
— „Kolumbárium“	2026 - 2026		600	Vlastní
✓ „Demolice objektu č. p. 584, výstavba parkoviště“	2027 - 2029		4200	Vlastní
⬆ „Zbudování sběrného dvoru“	2026 - 2030		11500	Vlastní + externí
— „Příprava a rekonstrukce č. p. 824 na startovací byty“	2028 - 2030		10000	Vlastní + externí
— „Příprava na realizaci výstavby bytových domů na Sídlišti“	2026 - 2030		1000	Vlastní + externí
— „Kanalizace ul. Václava Procházky“	2027 - 2027		4200	Vlastní + externí
✓ „Rekonstrukce budovy městského úřadu“	2028 - 2030		20500	Vlastní + externí
— „Zkapacitnění dešťové kanalizace u ZŠ Hlavní 70“	2027 - 2028		3000	Vlastní + externí
— „Postupné rozšiřování sítě TKR“	2026 - 2030		5000	Vlastní
— „Postupné opravy veřejného osvětlení a rozhlasu“	2026 - 2030		7500	Vlastní
— „Rekonstrukce Domu služeb“	2028 - 2030		10800	Vlastní
— „Rekonstrukce spojovací chodby MŠ Sídliště“	2027 - 2029		4000	Vlastní
— „Příjezdová komunikace k bytovému domu č. p. 1046“	2027 - 2030		2800	Vlastní
Opatření : „Dopravní infrastruktura“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
✓ „Chodník ul. Poštovní“	2028 - 2030		7000	Vlastní + externí
⬆ „Postupné budování parkovacích míst a chodníků na Sídlišti“	2026 - 2030		24600	Vlastní + externí

— „Vybudování parkoviště u Haly“	2027 - 2030		10500	Vlastní + externí
— „Vybudování parkoviště a oplocení u Hasičské zbrojnice na Starém Zubří“	2028 - 2029		2750	Vlastní
— „Příprava pro výstavbu Propojovacího chodníku Staré Zubří - Zubří“	2026 - 2030		5000	Vlastní
— „Vybudování lávky od Tesca na ul. Rožnovská“	2027 - 2028		2820	Vlastní
⬆️ „Rekonstrukce mostů a lávek“	2026 - 2030		5000	Vlastní + externí
⬆️ „Opravy místních komunikací a chodníků“	2026 - 2030		10000	Vlastní + externí
⬆️ „Komunikaci a chodník ke kostelu“	2026 - 2027		6000	Vlastní
⬆️ „Oprava mostu k Horní škole“	2026 - 2027		5500	Vlastní + externí
— „Chodník od Sídliště ke Klestilovi“	2026 - 2029		4750	Vlastní + externí
Opatření : „Zaměstnanost a podpora podnikání“				
— „Spolupráce s podnikateli“	2026 - 2030		50	Vlastní
— „Podpora podnikatelů“	2026 - 2030		50	Vlastní
Opatření : „Cestovní ruch“				
— „Propagace města, reklamy, PC a média“	2026 - 2030		300	Vlastní
✓ „Příprava kapacity krátkodobého ubytování“	2028 - 2030		1000	Vlastní + externí

Cíl 3.: „Ochrana, tvorba a péče o životní prostředí“

Opatření : „Vzhled města a životní prostředí“				
⬆️ „Udržitelnost v systému třídění odpadů, úprava svozových míst a okolí“	2026 - 2030		3000	Vlastní
— „Péče o zeleň a její údržba ve městě“	2026 - 2030		4000	Vlastní
✓ „Výsadba alejí na vhodných místech“	2026 - 2030		500	Vlastní + externí
✓ „Ochrana, údržba cenných objektů v majetku města a historických míst na katastru města“	2026 - 2030		500	Vlastní
⬆️ „Pořízení vhodné techniky pro údržbu zeleně“	2026 - 2030		1500	Vlastní + externí
⬆️ „Opravy dešťových kanalizací a zadržování vody v krajině“	2026 - 2030		1500	Vlastní
Opatření : „Snížení vlivu dopravy na životní prostředí“				
— „Podpora elektromobility“	2029 - 2030		1000	Vlastní + externí
⬆️ „Vymezení obytných zón s omezením provozu a sníženou rychlostí dopravním značením“	2026 - 2027		200	Vlastní
✓ „Příprava vhodných míst pro záchytná parkoviště“	2028 - 2030		300	Vlastní
✓ „Postupná aktualizace dopravních značení a nové pojmenování budoucích ulic“	2026 - 2030		250	Vlastní

B.3 Podpora realizace programu

Program rozvoje města Zubří na období 2026–2030 není jen strategickým dokumentem, ale také praktickým nástrojem pro řízení rozvoje města. Jeho cílem je, aby se stal „živým dokumentem“, sloužil jako opora při čerpání dotací a byl pravidelně využíván při plánování rozpočtu města i dílčích projektů.

Osobou zodpovědnou za realizaci aktivit je starosta obce, který bude, ve spolupráci se zastupitelstvem obce, především:

- iniciovat realizaci opatření a aktivit,
- vyhledávat a zajišťovat zdroje financování aktivit programu rozvoje,
- projednávat podněty vztahující se k realizaci opatření a aktivit,
- předkládat k projednání změny a aktualizace PRO,
- delegovat jednotlivé činnosti a pravomoci na odpovědné osoby.

Monitoring realizace Programu rozvoje města Zubří

Plnění stanovených cílů, opatření a aktivit bude zohledňováno při přípravě a schvalování rozpočtu města. Podle aktuálních potřeb budou doplněny nové aktivity.

Aktualizace programu

Program rozvoje je koncipován jako otevřený a flexibilní dokument. Dílčí revize mohou probíhat dle potřeby – například při vzniku nových dotačních příležitostí nebo při změnách vnějších podmínek.

Každá změna bude jasně označena datem aktualizace a schválena zastupitelstvem města. Aktualizované znění bude vždy zveřejněno na webových stránkách města.

Financování programu

Základním zdrojem financování rozvojových aktivit jsou vlastní rozpočtové prostředky města. Ty budou doplňovány prostřednictvím dotací a grantů z národních či evropských fondů, spoluprací v rámci mikroregionů, MAS a partnerských měst, a zapojením soukromého sektoru a neziskových organizací.