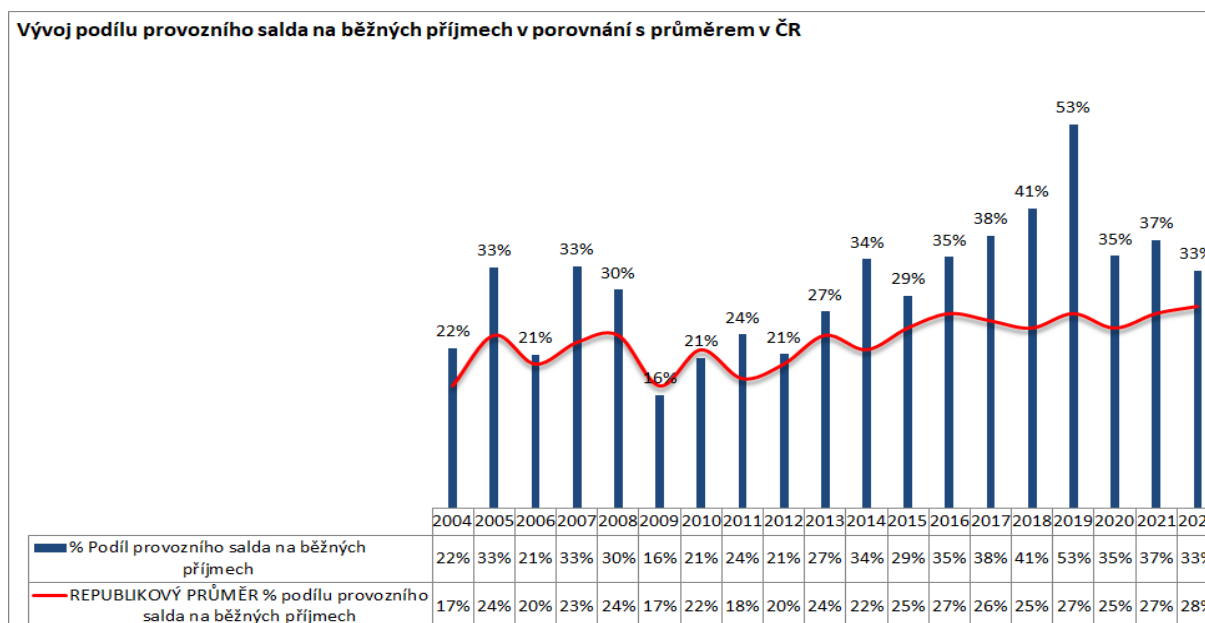
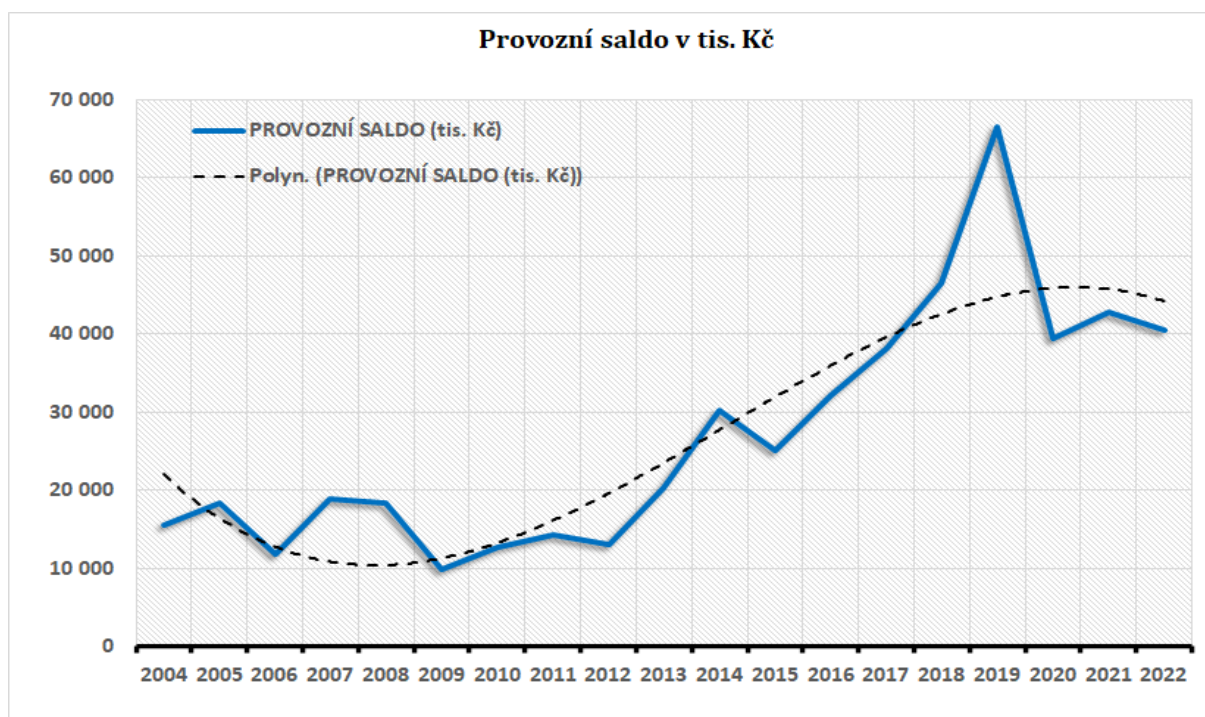


## Finance města

### Zubří jelo na plný plyn, využívalo finance k rozvoji a patří mezi města s nejlepším finančním řízením v ČR

Podrobná finanční analýza města ve svém závěru mj. konstatovala, že město Zubří se zařadilo mezi města s nejlepším finančním řízením v rámci ČR vůbec. Zubří nejen že udrželo excelentní výsledky provozního hospodaření [VIZ GRAFY 1 A 2](#), ale zároveň naplno využívalo veškeré finance k realizaci investic a oprav [VIZ GRAF 3](#).

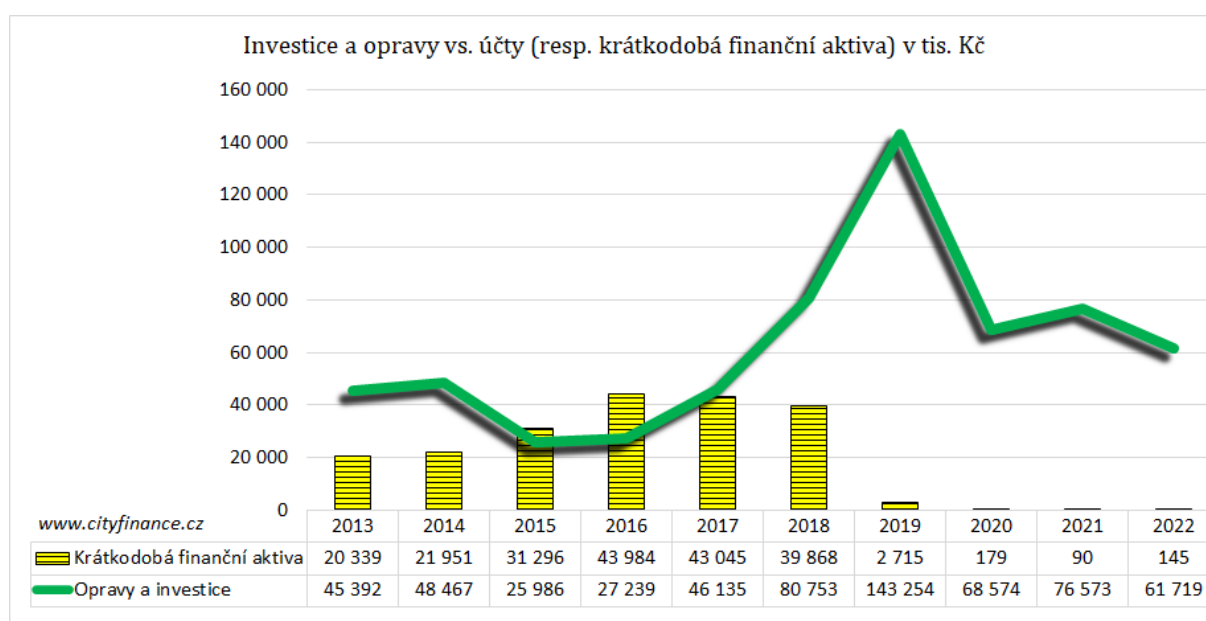
#### Grafy 1 a 2: Zubří si udrželo navzdory budování majetku skvělou finanční kondici



Proběhla celá řada akcí od bazénu, wellness a multifunkčního areálu přes DPS a lékařského domu po probíhající investice do Klubu a plánuje se nová tréninková hala. Narůstal masivně majetek a tím se také zvyšovaly, a ještě budou zvyšovat také nároky na provoz města. Skvělý byl za posledních 10 let přírůstek počtu žáků (+122 žáků, tj. 20 %), který městu vybalancoval propad příjmů z úbytku 121 obyvatel.

Opravy a investice měly vysoké hodnoty. Samospráva Zubří zcela využila finanční aktiva a za poslední 4 roky poslala na investice a opravy 350 mil. Kč (excelentních 64,2 tis. Kč na obyvatele) a na účtech nezbylo prakticky nic, což bylo dobře a inflace nedostala šanci znehodnotit finanční aktiva města.

### Graf 3: Investice Zubří realizovalo naplno svých finančních možností



Finanční analýza mj. uvádí řadu dalších konkrétních údajů. Např. Zubří zbývalo v roce 2022 cca 51 mil. Kč (průměr za 4 roky byl 56 mil. Kč, 10 tis. Kč na obyvatele) z běžných příjmů po úhradě provozu. Na reprodukci majetku města je zapotřebí alespoň 15 mil. Kč ročně. Město mělo na konci roku 2022 zůstatek dluhu 21 mil. Kč a na účtech peníze nemělo.

Pokud se městu podaří přiblížit finanční realitě, zvýšeným výdajům na další rozvoj a udržení financování služeb ve prospěch obyvatel i dalšímu rozvoji města nestojí nic v cestě. Finanční realita a odpovědnost je jedinou cestou udržitelné prosperity města.

Ing. Luděk Tesař, ekonom se specializací na veřejné rozpočty



### **ING. LUDĚK TESAŘ**

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a samosprávy. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní, poradce bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky, bývalý kancléř hejtmána Pardubického kraje Michala Rabase, poradce mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Spoluzakladatel značky Regionservis, zakladatel značky Cityfinance. Zkušený ve standardech řízení kvality ISO, CAF, EFQM, BSC a strategickém řízení. Zkušenosti z kapitálového trhu na základě licence ČNB. Certifikovaný projektový manažer dle mezinárodních standardů IPMA, autor mnoha odborných článků, studií a analýz.

---